



Commerce : des frontières en mutation à explorer sans tarder.



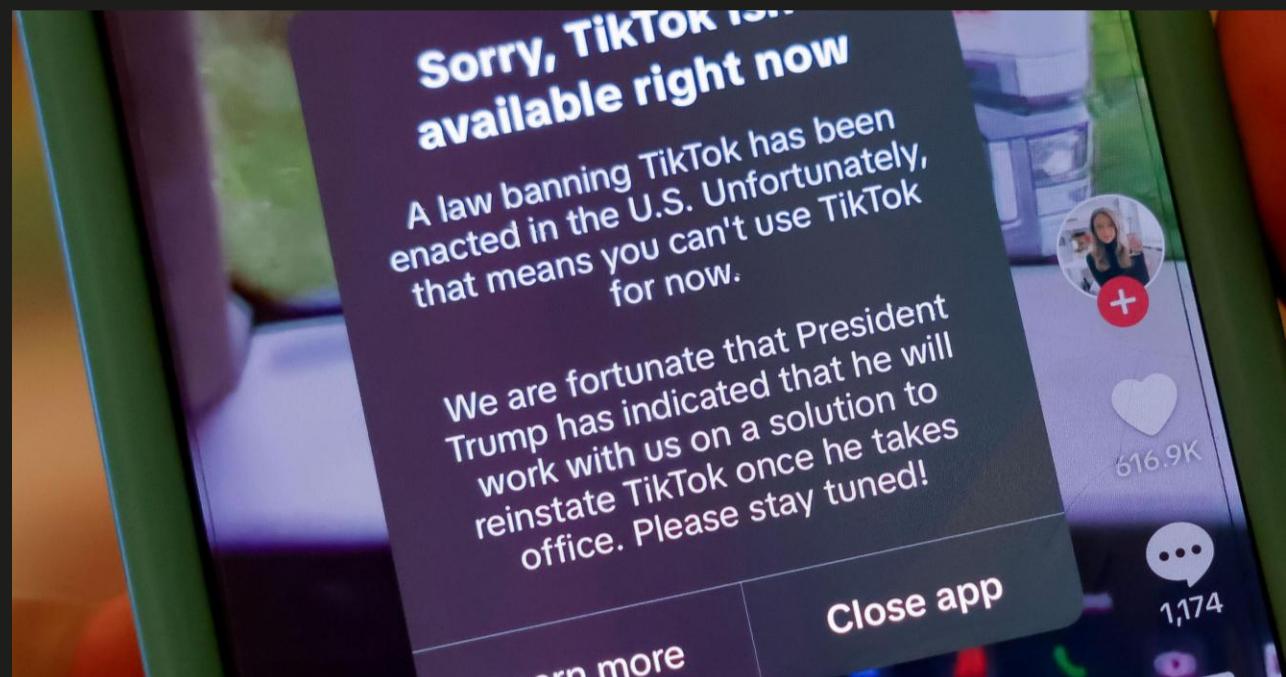


Commerce : un univers impitoyable,  
mais les fondamentaux tiennent bon.



Seenapse







25 novembre 2025

## Intermarché et Netto accélèrent leur développement par un nouveau partenariat stratégique avec Auchan Retail

Accueil > Communiqués de presse > **Intermarché et Netto accélèrent leur développement par un nouveau partenariat stratégique avec Auchan Retail**

Intermarché / Netto et Auchan Retail envisagent un renforcement majeur de leur partenariat stratégique et entrent en négociations exclusives en vue du passage sous les enseignes Intermarché et Netto des supermarchés actuellement exploités par Auchan Retail en France métropolitaine (hors Corse). Ce projet se concrétiserait par la création par Auchan Retail d'une nouvelle entité juridique autonome qui exploitera ces supermarchés en franchise.

Il s'agit d'une évolution inédite sur le marché, permettant à toujours plus de Français de bénéficier du modèle Intermarché / Netto : des prix bas, des produits frais de qualité, un lien privilégié avec les producteurs locaux, et son modèle unique de Producteurs et Commerçants.

Cette nouvelle étape renforcerait la dynamique ambitieuse du Groupement Mousquetaires, dont l'objectif est d'atteindre 20 % de parts de marché en France d'ici 2028. Après l'intégration réussie des magasins Casino et l'ouverture de négociations exclusives avec Colruyt, ce projet s'inscrit pleinement dans la stratégie du Groupement et dans sa volonté d'accroître son empreinte dans les territoires, au service des Français.

Soumis à l'approbation des autorités de la concurrence et la consultation des instances représentatives du personnel, ce projet pourrait être effectif fin 2026.

“

Cette nouvelle étape marquera une avancée importante pour notre développement et renforcera nos enseignes sur les formats de proximité. Depuis deux ans nous faisons tout pour unir nos forces afin d'offrir partout en France le meilleur d'Intermarché et Netto, en prix comme en qualité. Je salue l'engagement exceptionnel des équipes qui permettent de rendre possible cette nouvelle étape de notre développement. Nous continuerons à mettre tout en œuvre dans les prochains mois au service des intérêts de notre Groupement et de tous nos adhérents, de l'alimentaire, de l'équipement de la maison et de la mobilité.

”

Thierry Cotillard, Président du Groupement Mousquetaires.





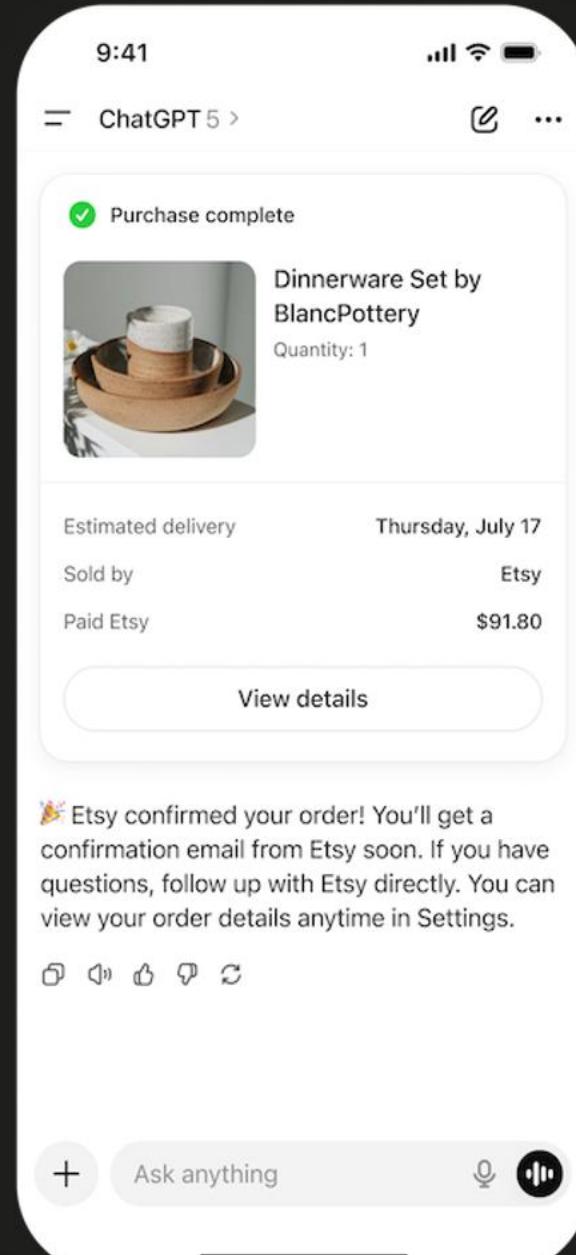
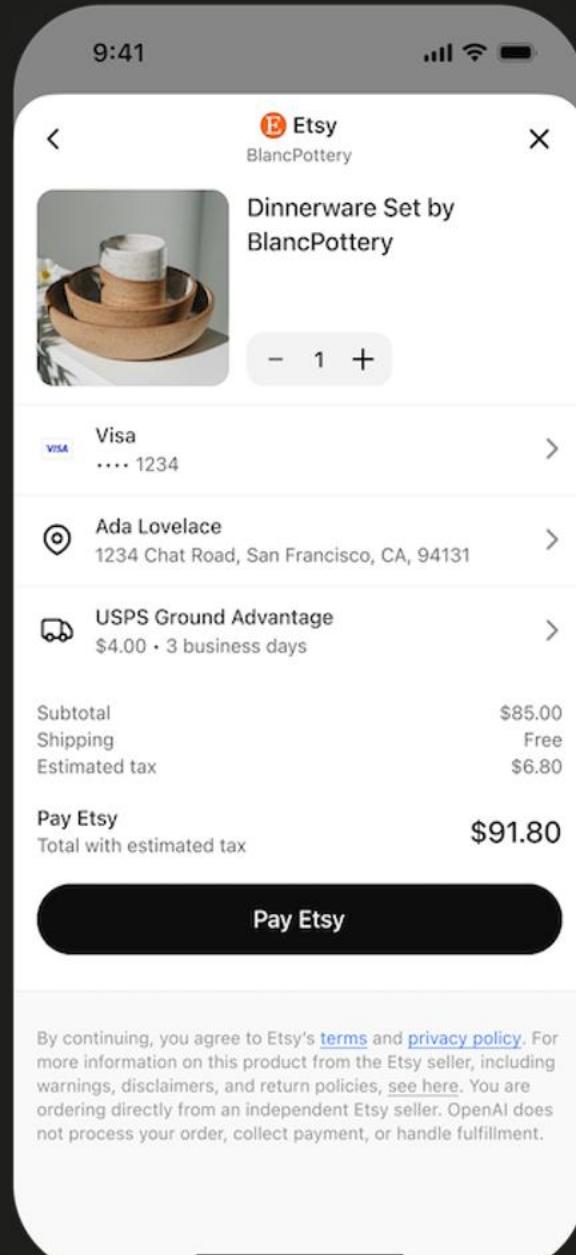
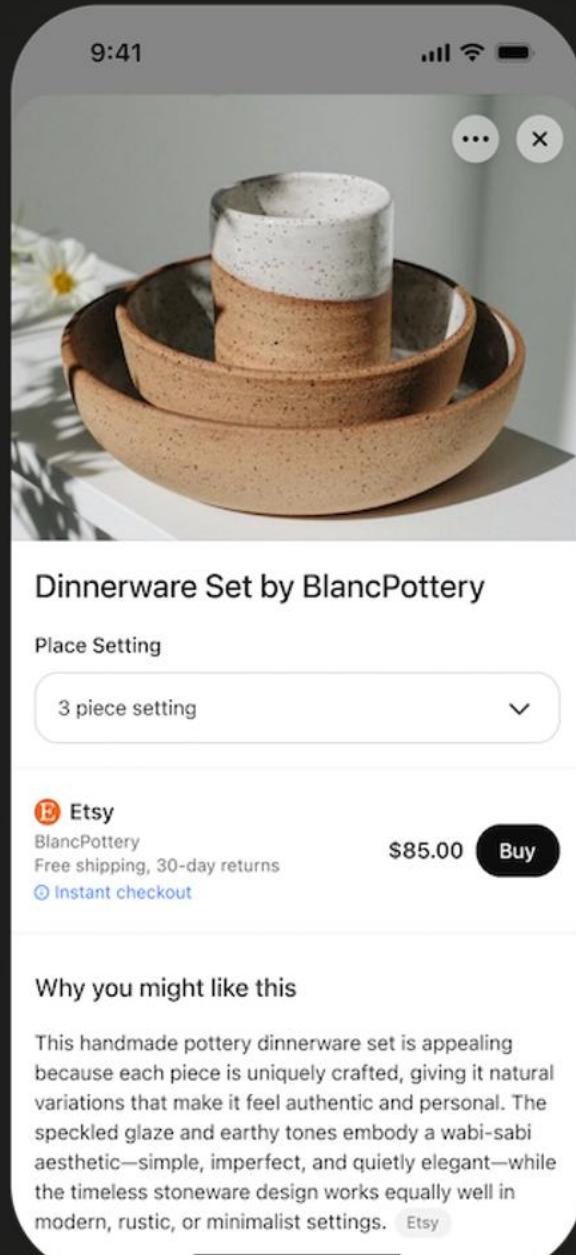
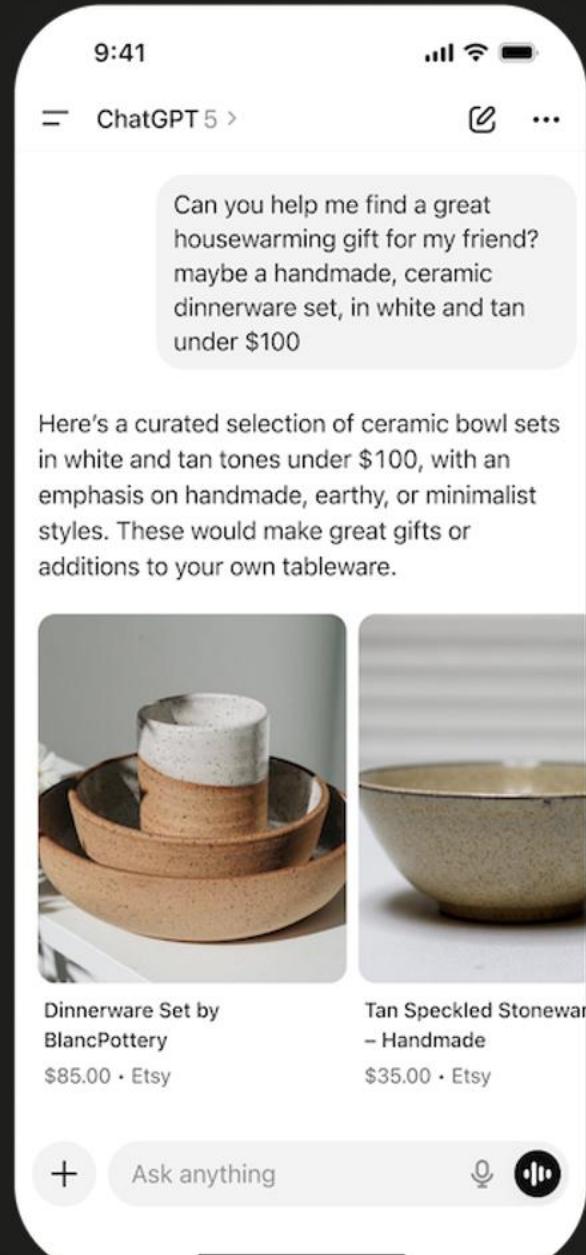
# Search AI : premières escarmouches sur le terrain.



# SHOP TALK

SHOPTALK SHOPTALK SHOPTALK SHOPTALK

SHOPTALK SHOPTALK SHOPTALK



# Walmart | OpenAI





# ChatGPT Atlas

[Download for macOS\\*](#)

Currently only available on macOS

**ONEWAY (1 TRAVELER)** [Revise this trip](#)

**San Francisco SFO to Detroit DTW**  
Nov 25 • 6:00 am to 3:27 pm • 1 stop  
Duration: 6h 27m  
Travelers: 1  
Includes Travel Operated by Republic Airways dba United Express

**San Francisco SFO to Chicago ORD**  
Nov 25 • 6:00 am to 12:24 pm  
Duration: 4h 24m  
Flight Number: UA 2091  
Aircraft type: Airbus A321neo  
Emissions per seat type: 147 kg CO<sub>2</sub>

**Chicago ORD to Detroit DTW**  
Nov 25 • 12:59 pm to 3:27 pm  
Duration: 1h 28m  
Flight Number: UA 3408  
Aircraft type: Embraer E175

**United Airlines | Select Flights**

Is there a mother's room at my connection and is it open when I'm there?

Yes—at Chicago O'Hare (ORD), your connection airport, there is a Mother's Room in **Terminal 1, Concourse B by Gate B10**, which is where United operates. It's listed as open 24 hours, so it will be available during your layover on Tuesday, Nov 25 (12:24 pm–2:20 pm local time). [Fly Chicago](#)

**Rechercher des informations sur un produit via un moteur IA Gen.**

**Télécharger une photo d'un produit dans un moteur de recherche**

**14 %**

**50 – 64 ans = 12 %**  
**35 – 49 ans = 14 %**  
**24 – 34 ans = 18 %**

**24 %**

**50 – 64 ans = 26 %**  
**35 – 49 ans = 25 %**  
**24 – 34 ans = 28 %**

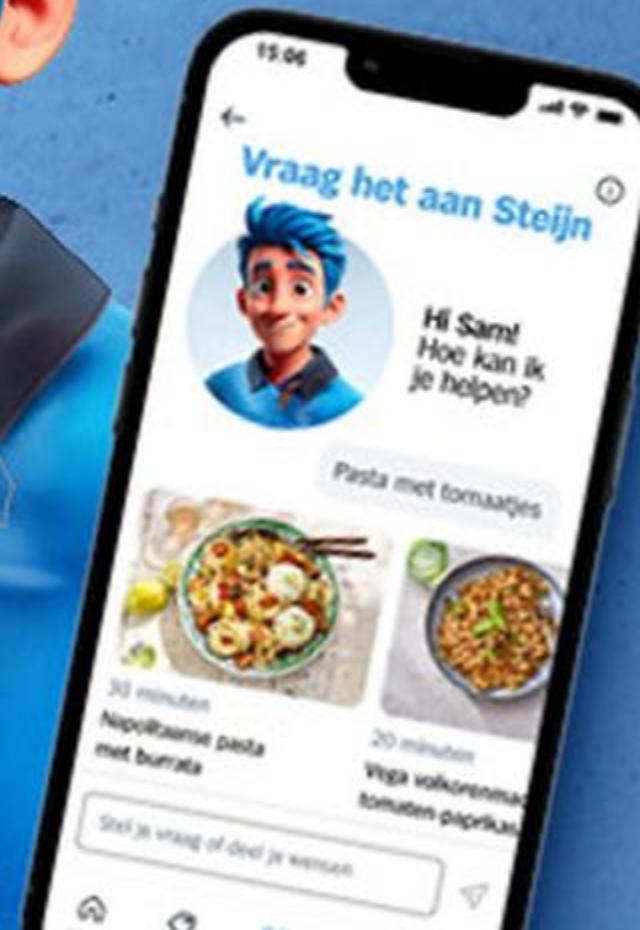


# Agents AI : l'invasion de l'UX progresse à grands pas.

# Wat eten we vandaag? 🤔



Vraag het Steijn van Albert Heijn.





# A Nossa Equipa

Conheça as pessoas por trás da Spinnable.



**Amelia Brown**

Product Consultant



**Carmen Pereira**

Technical Project Manager



**Fábio Kepler**

Co-Founder & CTO



**Gil Coelho**

Co-Founder & CPO



**Leon Rasmus**

GTM Specialist



**Taylor Mitch**

Product Manager



**Liam Kai**

Integrations/MCPs Developer



**Marco Ferreira**

Fullstack Developer



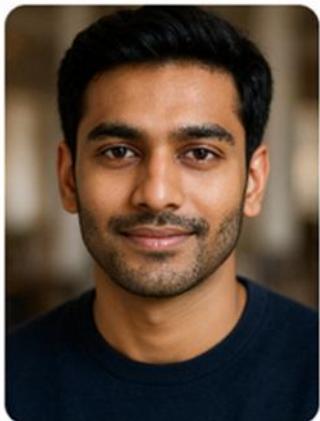
**Mathieu Giquel**

Founding Engineer



**Sebastião Assunção**

Founding Engineer



**Tariq Maller**

Executive Assistant



**Vasco Pedro**

Founder & CEO

## What is a General Agent?

Not designed for specific tasks

A system with broad capabilities that can solve open-ended problems

Like humans — adaptable, versatile, and continuously learning

manus

manus

The world's first general AI agent  
Action Engine that delivers results for you

## Dark Chocolate Relaxed-Fit Wedding Suits

Looking for a suit for a wedding in June in the South of France, ideally in dark chocolate.

► These options lean into the dark brown spectrum with lightweight blends like wool and linen, which suits a summer wedding vibe. Would you prefer something more relaxed in fit or a sharper, structured silhouette?

[View Products](#)



A relaxed-fit please. My budget is up to \$700."

► The relaxed-fit options here align well with your preference, crafted in breathable fabrics suitable for warm weather. Would you like to explore variations in texture or keep it smooth and classic for the wedding?

[View Products](#)



Keep it smooth please.

► These selections offer smooth, refined fabrics in relaxed fits that

[Chat to refine...](#)



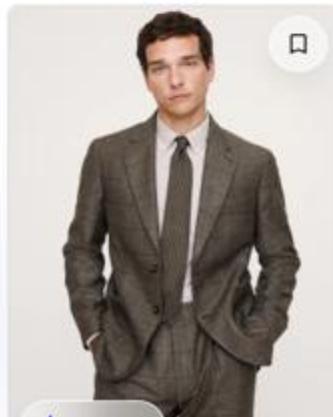
[JB Britches](#)  
Sartorial Classic Fit Stretch... \$598



[J.Crew](#)  
Ludlow Slim-Fit Suit Jack... \$448



[J.Crew](#)  
Sportcoat In Irish Donega... \$598



[Mizzen+Main](#)  
Lavelle Trim Fit Wool Spor... \$498



[J.Crew](#)  
Crosby Classic-... \$498 \$149.99



[J.Crew](#)  
Crosby Classic-... \$498 \$422.99



[MANGO MAN](#)  
Turin 100% Wool Suit ... \$249.99



[J.Crew](#)  
Kenmare Relaxed-Fit Suit... \$598



[J.Crew](#)  
Kenmare Relaxed-Fit Suit... \$598



[Banana Republic](#)  
Relaxed Italian Barathea T... \$600

# Agents AI : sans confiance, l'effet soufflé menace.



## Your Cart



	<b>The Shipley Box</b> Dozen \$25.98	<span>-</span> <span>2</span> <span>+</span>
	<b>Classic Glazed</b> \$2.38	<span>-</span> <span>2</span> <span>+</span>
	<b>White Iced with Sprinkles</b> \$1.39	<span>-</span> <span>1</span> <span>+</span>
	<b>Strawberry Iced with Sprinkles</b> \$1.39	<span>-</span> <span>1</span> <span>+</span>
	<b>Chocolate Iced with Sprinkles</b> \$1.39	<span>-</span> <span>1</span> <span>+</span>
	<b>Chocolate Iced</b> \$1.39	<span>-</span> <span>1</span> <span>+</span>
	<b>Cold Brew Coffee</b> Medium (16oz) Bold Black \$8.97	<span>-</span> <span>3</span> <span>+</span>
	<b>Regular Coffee</b> Small \$5.96	<span>-</span> <span>4</span> <span>+</span>

Complete your box of 12 donuts for \$5.05

Add before checkout

**15x Classic Glazed Donut Holes**

\$29.85



**GO TO CHECKOUT**

Price Calculation

## Your Cart



	<b>The Shipley Box</b> Dozen \$25.98	<span>-</span> <span>2</span> <span>+</span>
	<b>Classic Glazed</b> \$2.38	<span>-</span> <span>2</span> <span>+</span>
	<b>White Iced with Sprinkles</b> \$1.39	<span>-</span> <span>1</span> <span>+</span>
	<b>Strawberry Iced with Sprinkles</b> \$1.39	<span>-</span> <span>1</span> <span>+</span>
	<b>Chocolate Iced with Sprinkles</b> \$1.39	<span>-</span> <span>1</span> <span>+</span>
	<b>Chocolate Iced</b> \$1.39	<span>-</span> <span>1</span> <span>+</span>
	<b>Regular Coffee</b> Small \$44.70	<span>-</span> <span>30</span> <span>+</span>

Complete your box of 12 donuts for \$5.05

Recommended for you

**15x Classic Glazed Donut Holes**

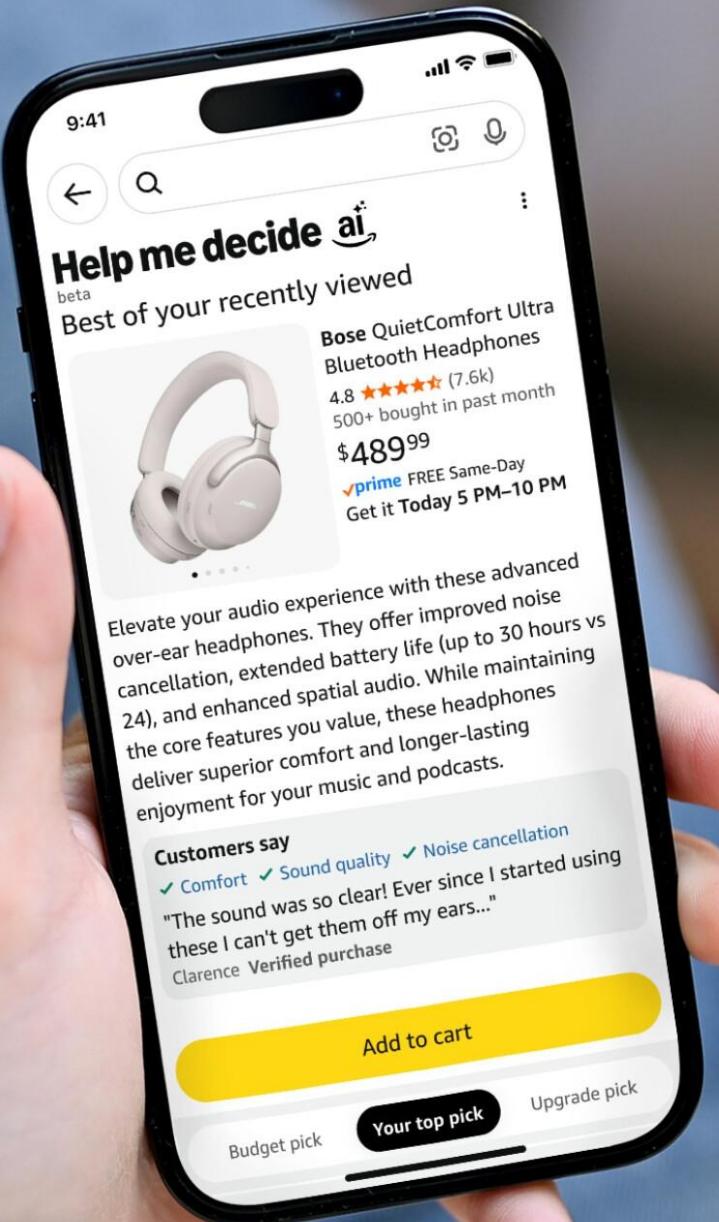
\$29.85



**Rewards**

**GO TO CHECKOUT**

Price Calculation



# 6. Hermes

Togo Birkin 30 Blue

Which side is authentic?

LEFT

RIGHT

3 out of 5 correct.



Seenapse

Accessories Bags Accessories Shoes Jewelry Watches Sale Martha's Gift Guide

Catogram Keepall Bandouliere 55 Tan

Certified Authentic

LOUIS VUITTON

Calfskin Catogram Keepall Bandouliere 55

\$4,660

Starting at \$226/mo or 0% APR with [affirm](#). [See if you qualify](#)

Add to Bag

This item is excluded from promotions & coupon codes.

FREE DOMESTIC SHIPPING AND EASY RETURNS

Condition: Shows Wear [i](#)

New Excellent Shows Wear Worn

Exterior: Creases, edge wear, faint scuffs, surface wear

Hardware: Scratches

Handle: Surface wear

Interior: Surface wear, marks

Comes With: FASHIONPHILE Certificate of Authenticity, dust bag, strap,

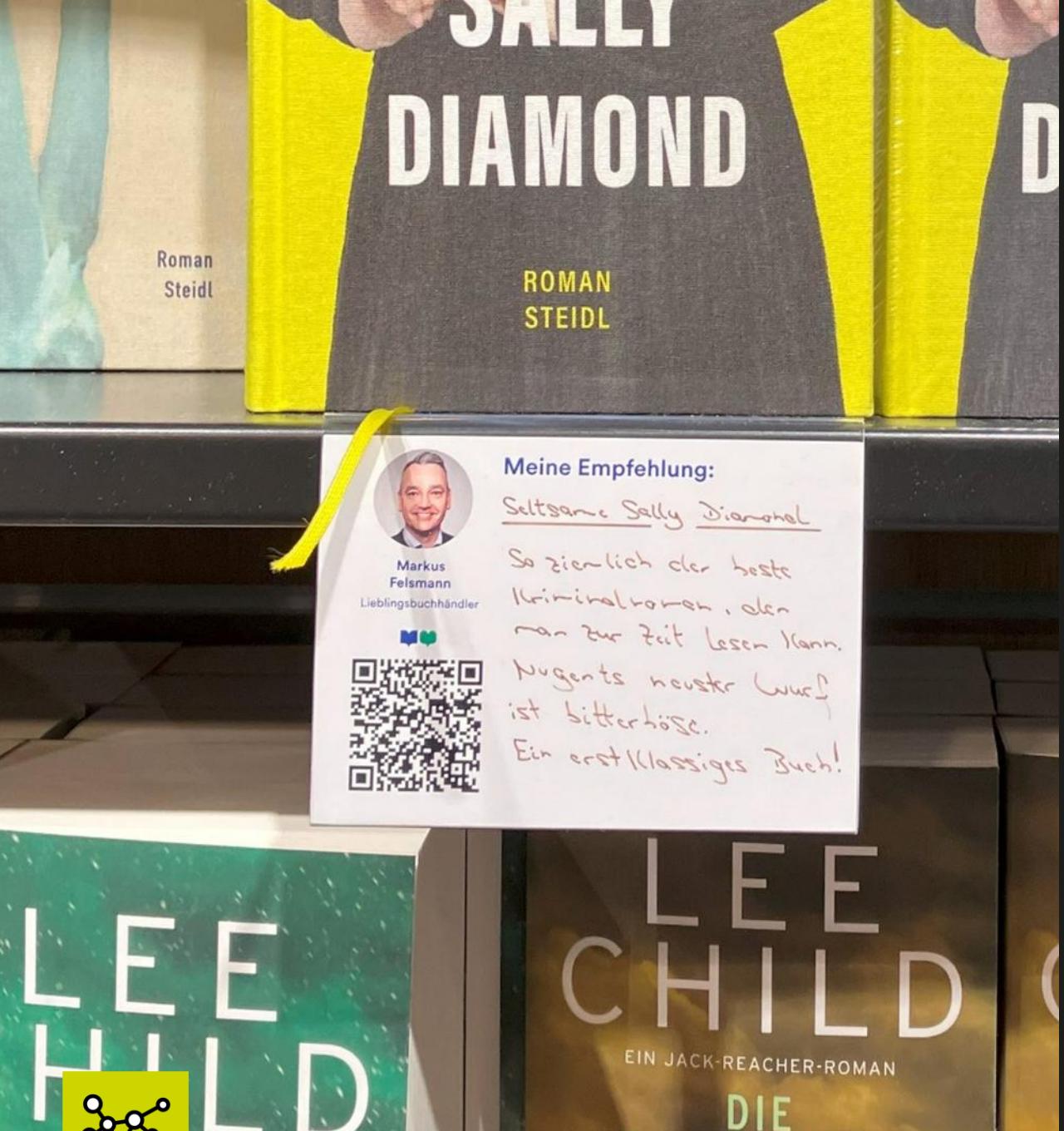
Pick up today at [NYC Flagship](#)

Description

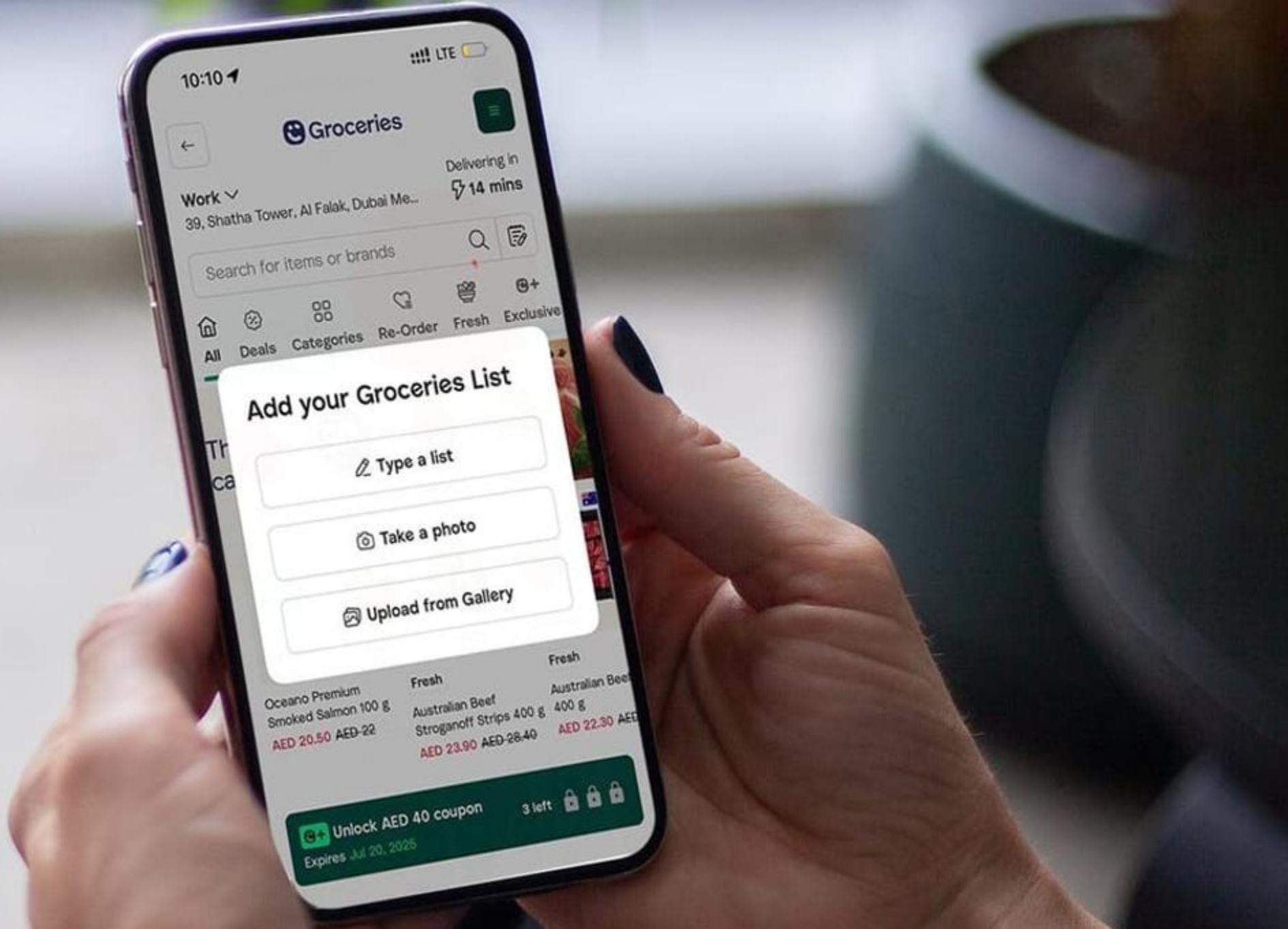
Item #: 1745873

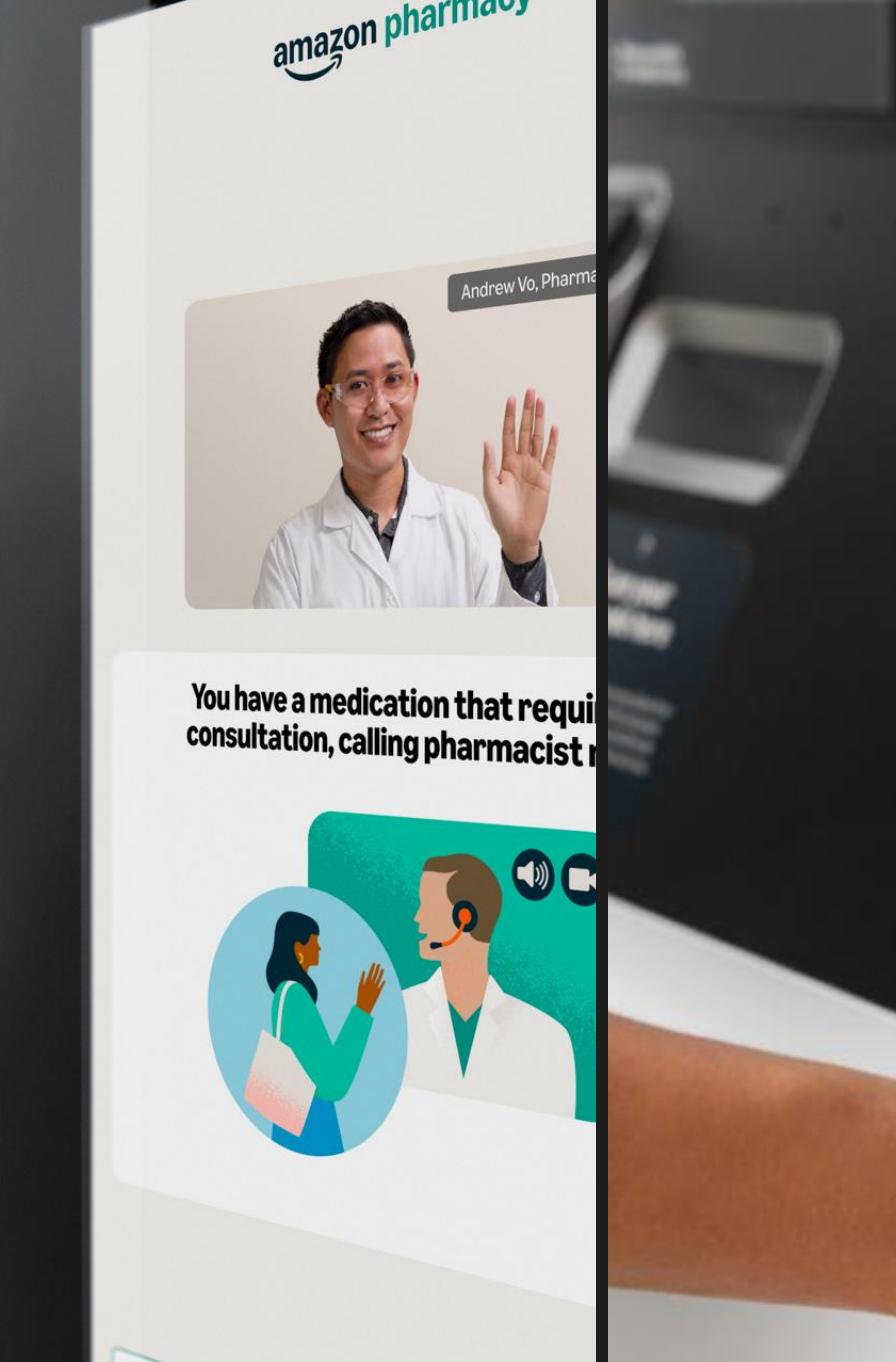
Year: 2018

This is an authentic LOUIS VUITTON Calfskin Catogram Keepall Bandouliere 55. This duffle is crafted of sturdy brown calfskin leather. The bag features a brown leather strap with a tan leather overlay of cats and dogs, rolled top handles, polished gold hardware, and an adjustable shoulder strap. The top zippers open to a spacious brown leather interior with two slip pockets and a central zippered pocket. The bag is in excellent condition with some minor wear on the exterior and hardware.



# Convenience : la grande gagnante de l'essor de l'IA.









LUMO

A DELIVERY PERSON NEARBY JUST PICKED UP:

# CONDOMS

SO THANKFULLY YOU DON'T HAVE TO.

life | Uber Eats

133



마마트  
AN SUPERMARKET  
HAN GROCERY

sushi box

GIVE



Seenapse

# Pouvoir d'achat : le compte n'y est toujours pas.





**Inflation annuelle**  
évolution vs an-1

**novembre**  
2024

**novembre**  
2025

**Ensemble IPCH**

**+2,2 %**

**+2,2 %**

**Alimentation, alcool &  
tabac**

**+2,7 %**

**+2,5 %**

**Énergie**

**-2,0 %**

**-0,5 %**



**Inflation annuelle**  
évolution vs an-1

**novembre**  
2024

**novembre**  
2025

**Ensemble de l'IPC**

**+1,3 %**

**+0,9 %**

**Alimentation**

**+0,2 %**

**+1,4 %**

**Énergie**

**-0,7 %**

**-4,6 %**



{N}POWER® PRICING ONLY

Introducing New:

Contented Hen®

Free-Range Eggs



LIMIT 3 DOZEN

OFFER VALID MAY 9 – JUNE 5, 2025

Terms and conditions apply. See store for details.

{N}POWER® PRICING ONLY

Introducing New:

Contented Hen®

Pasture-Raised Organic Eggs



LIMIT 3 DOZEN

OFFER VALID MAY 9 – JUNE 5, 2025

Terms and conditions apply. See store for details.



Seenapse

# Priscillia & Guillaume

Barcelone

14 August 2026



## Description de la cérémonie

Le 14 août 2026, nous aurons le privilège de célébrer notre mariage dans la crypte de la Sagrada Família, chef-d'œuvre de Gaudí classé à l'UNESCO et rarement ouvert aux cérémonies privées. Sous ses voûtes baignées de lumière, nous échangerons nos vœux avant de rejoindre la Masía espagnole, une demeure du XVe siècle entourée de jardins. Le cocktail mettra à l'honneur la sangria, les tapas catalanes, le jamón ibérico tranché sur place et les croquetas, au rythme d'un groupe live. Une illustratrice réalisera des portraits sur le vif, avant un dîner raffiné et un open bar sous les étoiles. La soirée se clôturera sur une surprise catalane – un clin d'œil vibrant à l'âme de Barcelone. Une expérience rare et festive, proposée à 200 € par personne ou 350 € avec hébergement inclus.

## Les futurs mariés

Nous sommes deux personnes qui aimons profondément la beauté des choses simples : un bon repas, une ville qui vibre, un fou rire au mauvais moment, un voyage improvisé. Nous avons construit notre histoire entre Paris et Montréal, entre projets, défis et beaucoup de tendresse. On se complète, on s'équilibre, on se tire vers le haut – parfois avec humour, souvent avec patience, toujours avec sincérité. Si on a choisi Barcelone, c'est parce que cette ville nous ressemble : chaleureuse, artistique, un peu indocile et pleine de lumière. Notre mariage, c'est notre façon de partager un morceau de cette vie que l'on construit ensemble : quelque chose d'élégant, joyeux, vivant, et profondément humain.

## Demande de réservation

### Nombre d'invités

1 invité



1 invité :

240,00 €

Frais :

24,00 €

10% de frais pour l'assurance et les coûts

Total TTC :

264,00 €

Faire une demande de réservation

Vous ne serez pas encore débité





رحلات داخلية+دول الخليج

## خطوة الأنسب لك

# 12 رحلة داخلية و دول الخليج

رحلات داخلية+دول الخليج

## 12 رحلة في السنة

ذهاب فقط  ذهاب وإياب

رحلة ذهاب وإياب واحدة فقط كل شهر.  
سافر على أي مسار داخلي + دول الخليج  
احجز خلال الفترة من 30 يوماً إلى 5 أيام قبل موعد المغادرة.  
قطعة واحدة من أمتعة اليد (5 كيلو) مشمولة مع كل حجز.  
الالتزام بمدة لاتقل عن 6 أشهر.

ابتداء من \* OMR 29.8 / شهرياً

**اختر الباقة**

# 6 رحلات داخلية و دول الخليج

رحلات داخلية+دول الخليج

## 6 رحلات في السنة

ذهاب فقط  ذهاب وإياب

رحلة ذهاب واحدة فقط كل شهرين.  
سافر على أي مسار داخلي + دول الخليج  
احجز خلال الفترة من 6 يوماً إلى 5 أيام قبل موعد المغادرة.  
قطعة واحدة من أمتعة اليد (5 كيلو) مشمولة مع كل حجز.  
الالتزام بمدة لاتقل عن 6 أشهر.

ابتداء من \* OMR 14.9 / كل شهرين

**اختر الباقة**

مشمولة في سعر الخطوة. يجب دفعها أثناء الحجز.

Deal Summary Final Offer Received[Nudge Dealer](#)

## Deal Breakdown

Original Listed Price	\$35,090
Initial Offer	\$38,710
Most Recent Offer	\$36,900
Total Messages	11
Total Dealer Offers	2
Days since Last Dealer Contact	71

## 2 Dealer Offers

 attachment\_20250625214900. [Download](#) attachment\_20250625220831. [Download](#)

Based on our data from your area, dealers are responding within 9 business hours after first contact.  
Response times may vary by dealership and location.

## Key Negotiation Insights

- Requested detailed out-the-door (OTD) pricing including taxes, DMV, doc fee, and any dealer add-ons.
- Confirmed vehicle details: 2025 Accord Hybrid EX-L, gray exterior, black interior, 18 miles, no pre-installed add-ons.
- Clarified dealer add-ons available but declined to include them in initial OTD pricing.
- Calculated fair OTD target of \$36,900 based on internet price, local tax rate, and standard fees.
- Held firm on \$36,900 OTD offer given vehicle's time on lot and comparable market pricing.
- Dealer agreed to \$36,900 OTD with refundable deposit option to lock deal promptly.

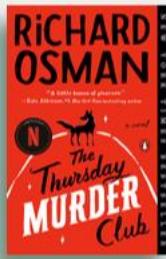
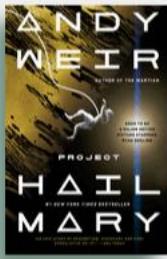
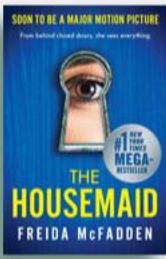
# Fast discount : une croissance qui ne faiblit pas.



	2020	2021	2022	2023	2024	2025
01	Decathlon	Leroy Merlin	Leroy Merlin	Action	Action	Action
02	Leroy Merlin	Decathlon	Decathlon	Decathlon	Decathlon	Leroy Merlin (bricolage)
03	IKEA	Amazon (culture)	Action	Leroy Merlin	Leroy Merlin	Decathlon
04	McDonald's	IKEA	Amazon (culture)	McDonald's	Picard	Picard
05	Amazon (culture)	McDonald's	Fnac (culture)	Fnac (culture)	IKEA	Leclerc
06	Fnac (culture)	Fnac (culture)	McDonald's	Amazon (culture)	Leclerc	IKEA
07	Sephora	Action	IKEA	Picard	Fnac (culture)	Fnac (culture)
08	Etam Lingerie	Sephora	Sephora	IKEA	Amazon (culture)	Leroy Merlin (jardinage)
09	Action	Grand Frais	Amazon (multimédia / électroménager)	Leclerc	McDonald's	McDonald's
10	Buffalo Grill	Picard	Leclerc	Histoire d'Or	Leroy Merlin (jardinage)	Grand Frais



## Alibris is Your Source for Books, Music & Movies



### Best Selling Fiction

Discover these handpicked favorites and much more. Alibris has timeless classics and today's bestsellers on sale now for your reading enjoyment.

[Browse Now](#)

The premier media marketplace connecting you to over 200 million books, movies, and albums from thousands of independent sellers worldwide.

### Shop By Category

#### Textbooks



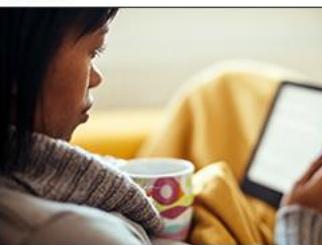
#### Fiction



#### Romantasy



#### eBooks



#### Cookbooks



#### Kids Books



#### Crafts & Hobbies



#### Mystery



DEAREST READERS,

WE ARE THRILLED TO ANNOUNCE SHEIN PARTNERS WITH ALIBRIS TO OFFER BOOKS



sit amet viverra sagittis, arcu purus sodales justo, dapibus imperdiet ipsum tortor eget ipsum. In viverra augue nec viverra pulvinar. Praesent ipsum mi, molestie non ligula vitae, ullamcorper hendrerit. Orci.

Mauris vel erat at tortor mattis tempor non id nulla. Sed ac tellus sem. Donec venenatis odio ac dolor molestie, tincidunt dictum lorem volutpat. Nullam posuere orci vitae volutpat tristique. Duis hendrerit lorem nec.

JUST IN TIME FOR THE  
HOLIDAY SEASON - SWIPE  
TO SEE THE BIG NEWS.







# Le fast commerce.

# Le slow commerce.

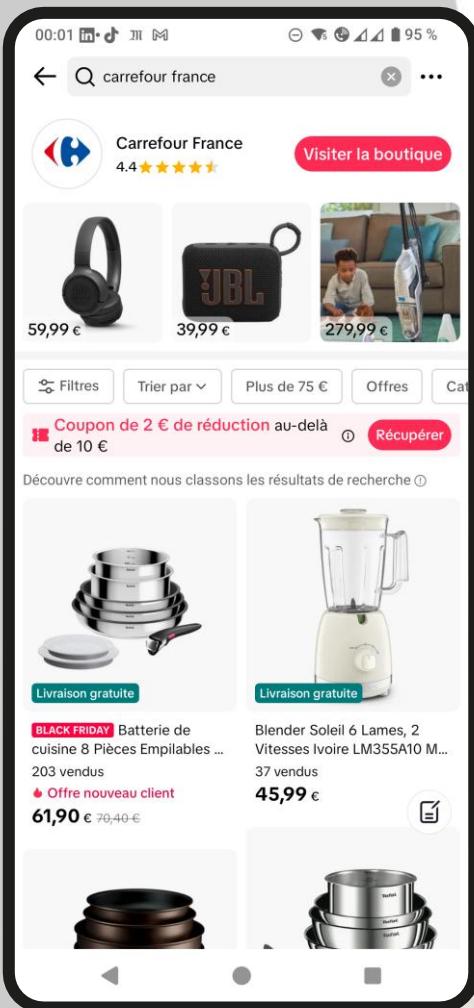




# **Creator Economy : la découverte est digitale.**

**« Les consommateurs ne font plus du lèche-vitrines en centre-ville, mais scrollent sur leur canapé. »**

Dominique Schelcher, novembre 2025



Top Utilisateurs Vidéos LIVE ...

Q wonderskin

Pour toi

Explorer

Suivis

Amis

LIVE

Messages

Activité

Importer

Profil

Plus

Comptes suivis

- Palmyre palmyre
- Ourson spamm ourson.spamm
- James Bond jamesbond007
- louisbillard ptit\_louis36
- Rosa rosa.sgn

Voir plus

Entreprise

Programme

Conditions générales

© 2025 TikTok

Q wonderskin

8486 Les encres à lèvres ... Collaboration commerciale thelookup\_ 2-19

1M When dating apps aren't cut... wonderskin 2024-5-29

2317 Essai wonderskin je te dis ce... jennyfleurr 7-17

68.5K Lip mask colorant Wonderskin On teste le lip mask de Won... sananas 2024-6-19

980 Watch me chat shit and do ... Collaboration commerciale lydiafowler... 9-11

44.6K @Wonderskin Beauty you're... Collaboration commerciale makeupbyl... 5-13

16K #Inverted wonderskin lip tin... taylor.elisab... 2024-11-25

43K Omgggg J'en ai rêvé de ... cammenthe 1-19

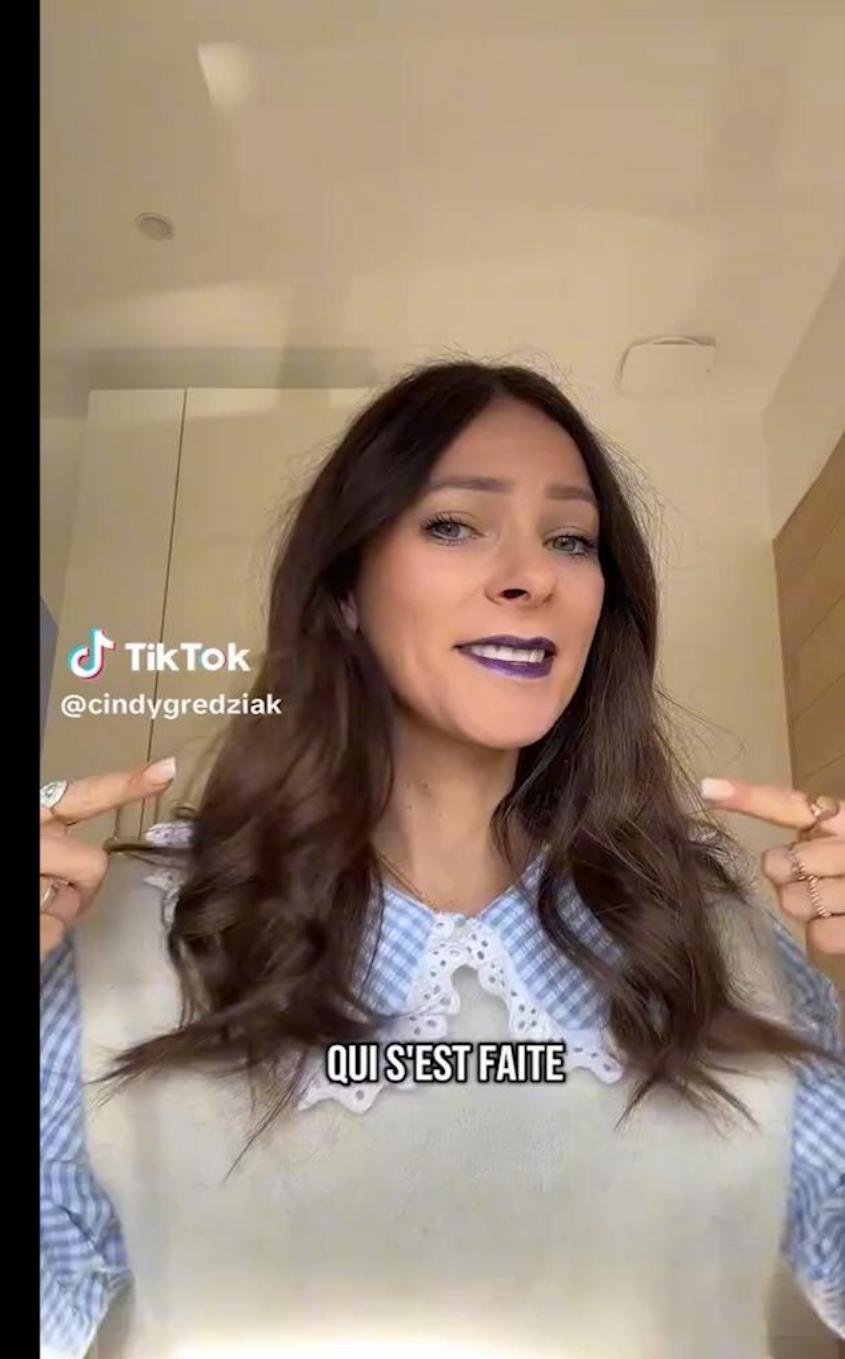
81.3K Le lip stain c'est le truc à avo... cammenthe 2024-7-25

DO NOT BUY 💀💀💀💀💀

Gérer la recherche

Recherches des autres

- nouveau skin gratuit
- glowy skin
- wonder
- Skin care homme
- meilleur skin maya
- top des skins les plus rares
- Skin tryhard
- Skins
- skin a venir
- skin faucheur





Pickup or delivery?  
25 W 24TH St • Secaucus Supercenter

Search everything at Walmart online and in store



Reorder  
My Items

Sign In  
Account



0.00

Departments ▾ Services ▾ Get it Fast New Arrivals Back to School Rollbacks & More Dinner Made Easy Pharmacy Delivery College Shop My Items Auto Service Only at Walmart Registry Walmart+



Verified by StockX

## New Labubus land daily!

Shop now



StockX

### Top 100 school picks

Shop now



### Up to 55% off

Shop now



Flash Deals

From \$5:  
backpacks from  
top brands

Shop now



Vacuums & more  
under \$150

Shop now



Stylish dorm  
furniture

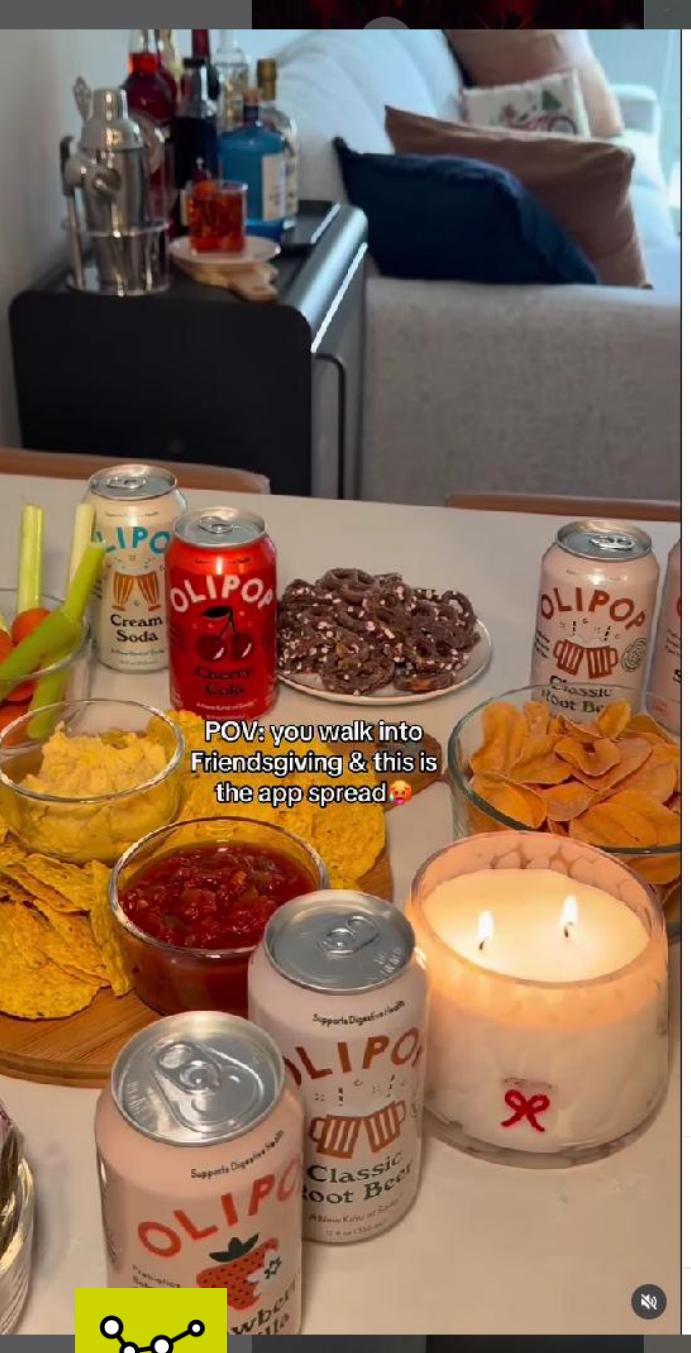
Shop now



Seenapse



Seenapse



drinkolipop • Suivre  
Audio d'origine

drinkolipop If this isn't the app lineup, don't save me a seat 😂  
1 sem Voir la traduction

Pour vous ▾

isaiabtbh 🤪 🤪 🤪  
1 sem 2 J'aime Répondre

drinkolipop you coming? 🤪  
1 sem Répondre Voir la traduction

isaiabtbh @drinkolipop yesss  
1 sem 1 J'aime Répondre Voir la traduction

Masquer les réponses

foodiesof617 🤪 🤪 🤪  
1 sem 2 J'aime Répondre

drinkolipop my foodies get it 😂  
1 sem Répondre Voir la traduction

Masquer les réponses

izzy\_yellin This apartment is gorgeous 😍  
1 sem 3 J'aime Répondre Voir la traduction

drinkolipop waiting on you! 🕒  
1 sem 1 J'aime Répondre Voir la traduction

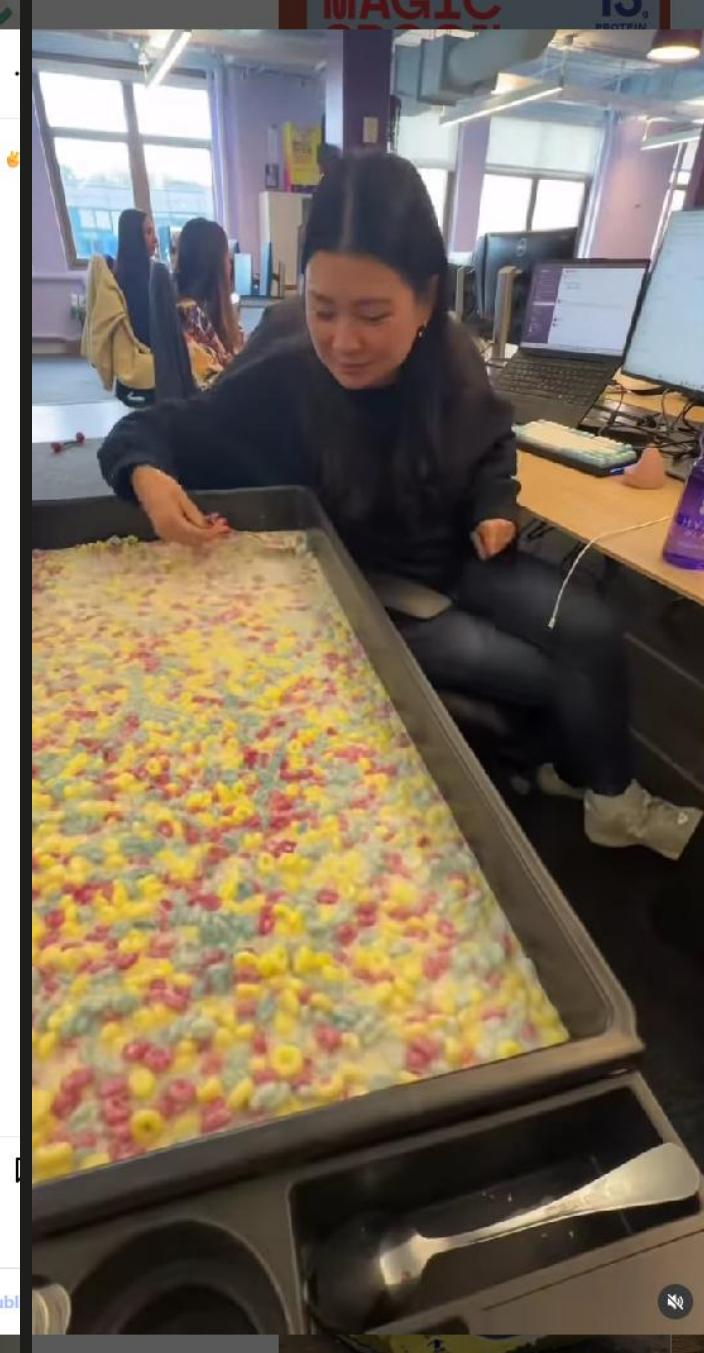
dianaarondii @izzy\_yellin hi 😊  
1 sem Répondre

Masquer les réponses

splenda Immaculate spread 🍀  
1 sem 2 J'aime Répondre Voir la traduction

738 J'aime  
21 novembre

Ajouter un commentaire...



magicspoontcereal • Suivre  
Audio d'origine

Pour vous ▾

davidstea do you do events? 🍫  
3 sem Répondre Voir la traduction

magicspoontcereal @davidstea can we roll thru with the cart?  
3 sem 1 J'aime Répondre Voir la traduction

Masquer les réponses

00eden Ugh can't believe I missed the afternoon snack that day!  
3 sem 1 J'aime Répondre Voir la traduction

magicspoontcereal @00eden see ya next week, be ready  
3 sem Répondre Voir la traduction

Masquer les réponses

90skid4lyfe This is how I want my breakfast served to me...  
3 sem 4 J'aime Répondre Voir la traduction

magicspoontcereal @90skid4lyfe they're working hard, no time to pour up in here  
3 sem 1 J'aime Répondre Voir la traduction

Masquer les réponses

lilyolsberg This missed my desk! Stop by next time pls  
3 sem 2 J'aime Répondre Voir la traduction

Masquer les réponses (1)

east\_coast\_becs My favorite cereal EVER  
3 sem Répondre

185 J'aime  
7 novembre

Ajouter un commentaire...





# Mutations : nouvelles cibles et nouveaux modèles.





# FESTIVAL FOR GEN Z COMING TO DALLAS FOR THE FIRST TIME



# SUNNIEfest

PEGASUS PARK | DALLAS, TX  
SATURDAY, 11.15.25 | 10:00 A.M. - 4:30 P.M.

We're thrilled to invite you to the first-ever Sunniefest – a one day festival designed to celebrate creativity, foster connection, and showcase the incredible energy of Gen Z.

## What to expect:

### Live Conversations & Performances

featuring Kiernan Shipka, Lexi Minetree, Dai Time, Pressley Hosbach, Chandler Kinney, Dr. Sara Kuburic, April Lockhart, Gabrielle Policano, Raegan Revord, and more.

### Hands-On Learning

with neuroscientists, AI innovators, and an If/Then STEM lab bringing the science behind everyday fun to life.

### Unscripted Surprises

including celebrity drop-ins, viral food moments, and spontaneous moments that become tomorrow's biggest stories.

### One-Of-A-Kind Brand Experiences

with partners like e.l.f. Cosmetics and Skin, Purdue University, Victoria's Secret PINK, and Coach, including custom beauty products and exclusive reveals.



NEW SPORTS STORE  
DESIGNED FOR FANS OF  
WOMEN'S SPORTS AND  
THE PEOPLE WHO PLAY IT.

**PLAY ON OUR  
FOOTBALL  
PITCH, SIP COFFEE AT  
THE CAFE, FIND YOUR  
FAN FITS AND YOUR  
PLAYER KITS!**

WE HOUSE OVER 20+  
WOMEN-LED BUSINESSES  
INCLUDING FOOTBALL |  
RUGBY | NETBALL | GOLF |  
CRICKET | RUNNING | SKIING

@SOOOOLDN

@SOOOOLDN

**SOOO**  
Style Of Our Own

**THE FIRST-EVER  
WOMENS ONLY  
SPORTS STORE**

FOR WOMEN. BY WOMEN.



245 Regent St. London W1B 2EN  
@SOOOOLDN



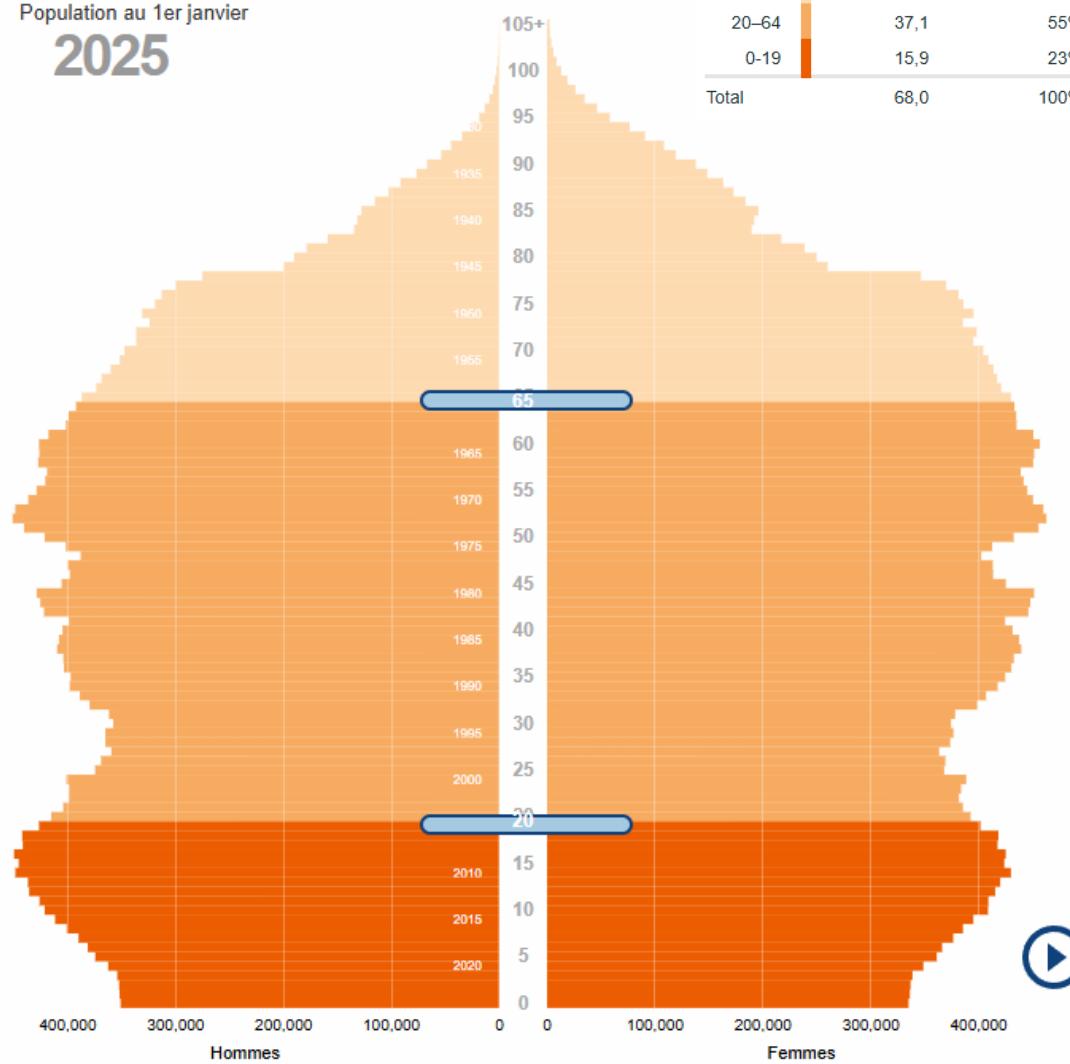
Seenapse



## PYRAMIDE DES ÂGES

Population au 1er janvier

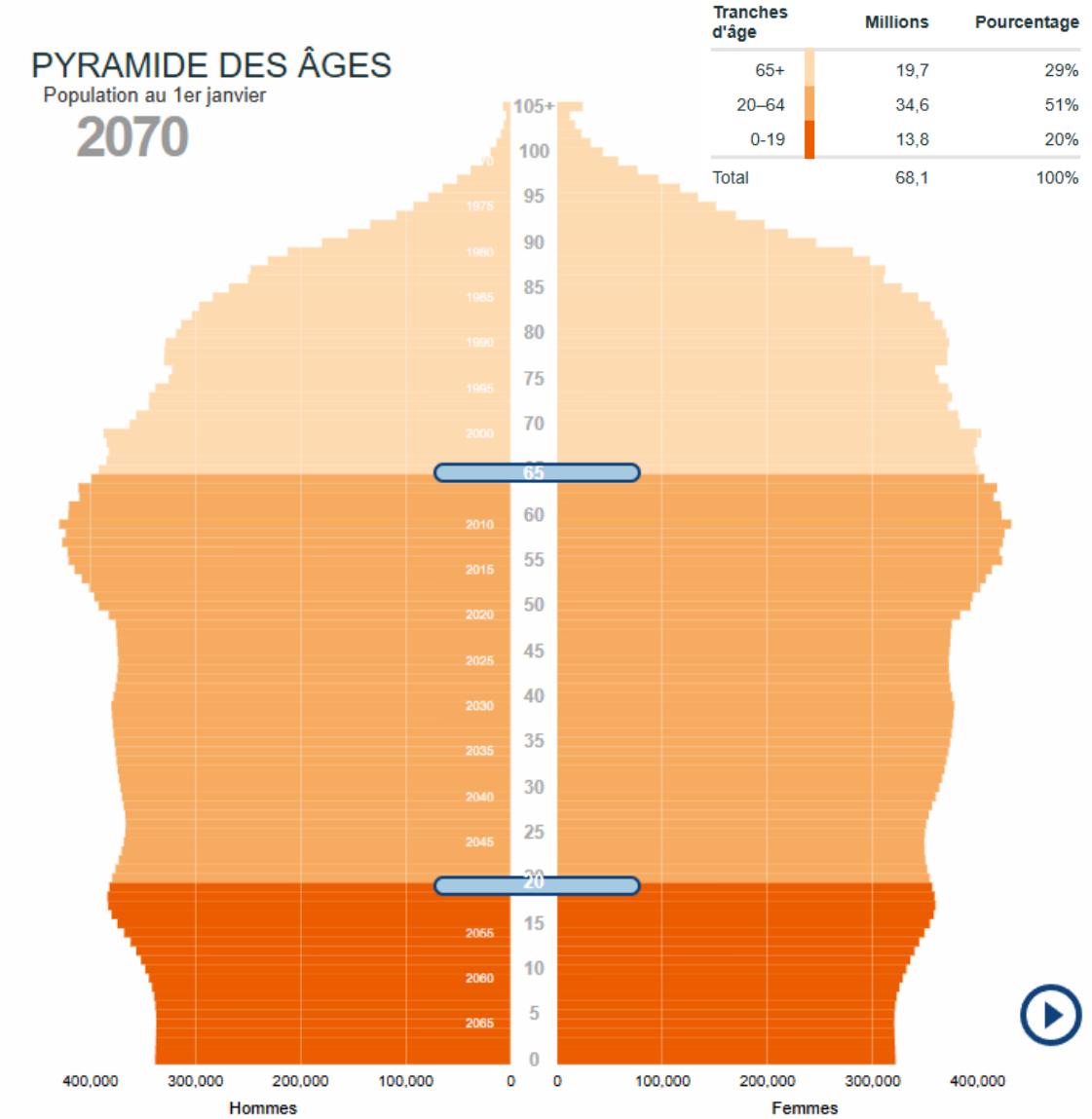
**2025**



## PYRAMIDE DES ÂGES

Population au 1er janvier

**2070**



# Collection **ANIMAUX**

FOR MIAOU & WOUF



&lt; Décoration

**Animaux de compagnie (27)**

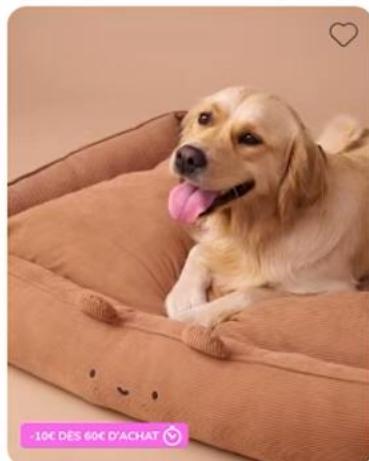
Paniers et matelas (13)

Jouets (4)

Promenade (4)

Trier ↓ Filtrer

27 produit(s)



Vertbaudet  
Panier matelassé en velours pour chien...  
A partir de 39,99€ club -10% 35,99€



Vertbaudet  
Matelas XL pour chien - camel  
79,99€ club -15% 67,99€



Vertbaudet  
Sac de transport pour chat et chien -...  
39,99€ club -15% 33,99€



Vertbaudet  
Panier matelassé pour chiens, disponible...  
A partir de 29,99€ club -10% 26,99€

# meow-A-THON

Ultimate Reward Pack



**Our program has ended, and we thank you all for meow-ing along with us.**

But if you still want to show us how much you love your cat, click below to listen to our Meow-A-Thon.

≡ Show Us Your Love ≡



CONTACT



POLICY    LEGAL STATEMENT    TERMS AND CONDITIONS

©/TM/MC/® Big Heart Pet, Inc.







# Magasin IRL : indispensable et impossible à télécharger





# Ecommerce represents a modest share of retail sales in EU-5

*digital % of retail sales in EU-5, 2025*



*Note: includes products or services ordered using the internet, regardless of the method of payment or fulfillment*

*Source: EMARKETER Forecast, Feb 2025*

## Alimentaire

**85 %**

**50 – 64 ans = 88 %**  
**35 – 49 ans = 78 %**  
**24 – 34 ans = 75 %**

## Non alimentaire

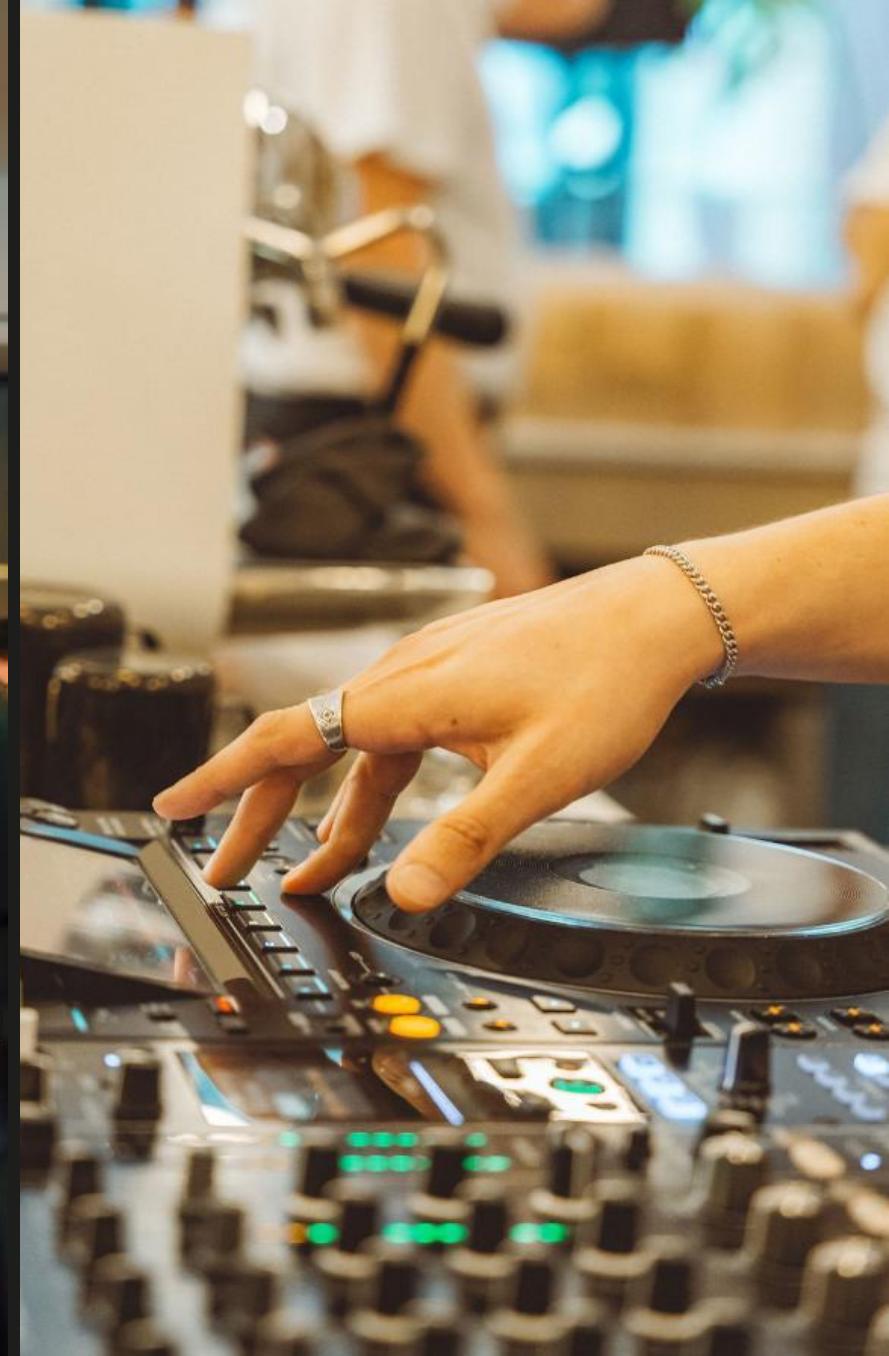
**61 %**

**50 – 64 ans = 65 %**  
**35 – 49 ans = 51 %**  
**24 – 34 ans = 51 %**

**Expérience :  
oui bien sûr, mais pas obligatoirement wow.**











# **Client : toujours roi et garant du R.O.I.**

# 2023.

 71  
NPS

 88.3M  
EBITDA

# 2022.

 66  
NPS

 43.4M  
EBITDA

# 2021.

 64  
NPS

 88.6M  
EBITDA

# 2024.

 72  
NPS

 97.8M  
EBITDA

 5,781  
Coolbluers  
(22 Lisas and 43 Thomases)

 2.46B  
Revenue

 90  
Nationalities

 13,999  
White goods repaired at home

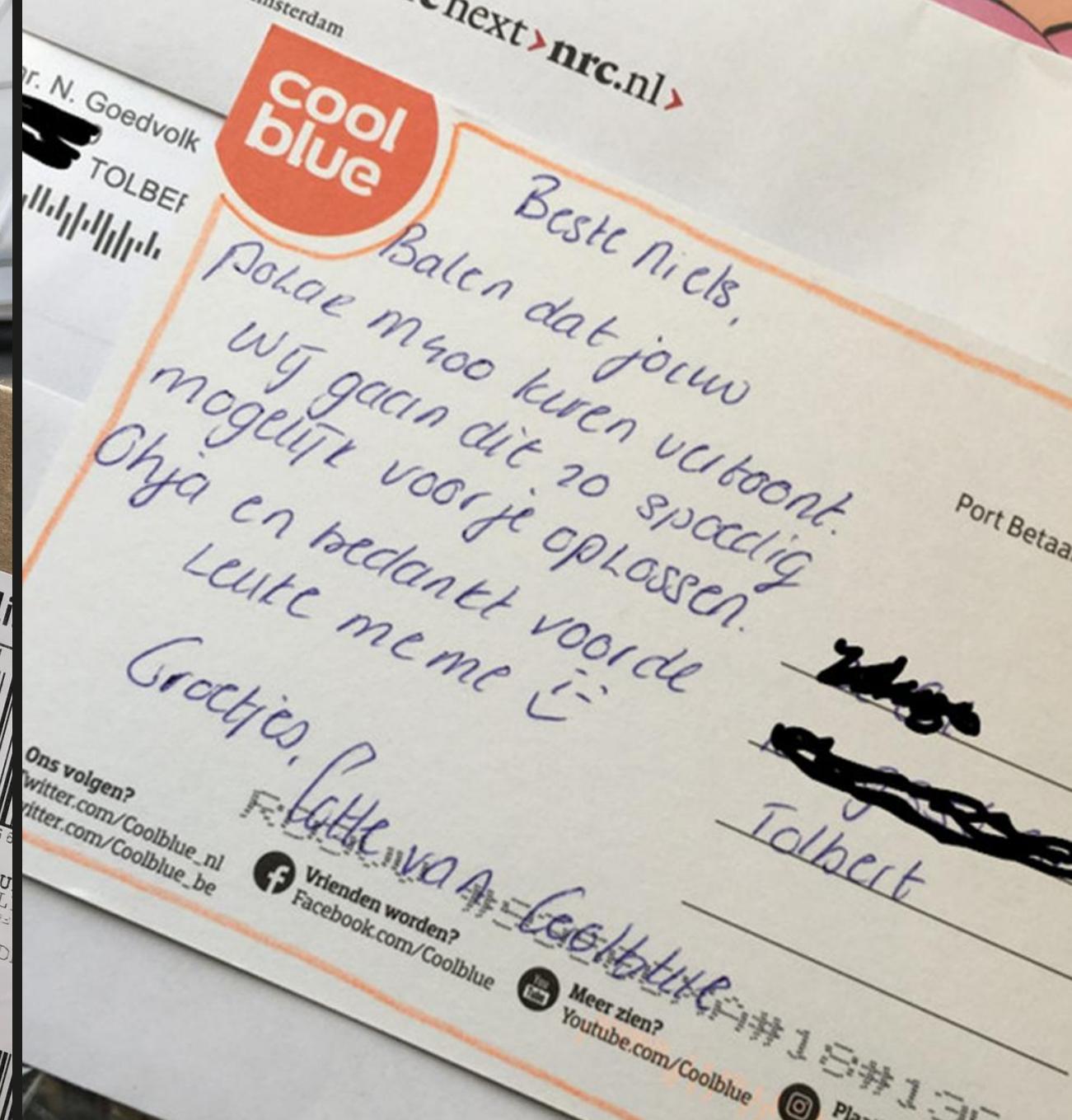
 32  
Stores (NL 18, BE 10, DE 4)

 1,398K  
Exclusive Brands products sold

 2,191  
Next steps in careers

 1,555,330KG  
saved through refurbishing

# Complicité : la relation client se vit comme en famille.





our community **IS** the main character

cocokind

A community brand.

@cocokind  
cocokind.com









**Proximité :  
rien de mieux pour se (re)lier.**





**GROS  
COUP DE MAIN  
OU PETIT  
COUP DE POUCE,  
DÉCOUVREZ  
NOS SERVICES**









Ik heb veel nieuwe mensen  
leren kennen.

**Engagement :  
pour le meilleur et pour le pire.**



Colección  
STOCKHOLM 2025



Novedades



Productos de jardín  
y terraza



Macetas, plantas y  
jardinería



Camas y colchones



Textiles del hogar



Almacenaje y  
organización



Bebés, niños y  
niñas



Sofás y sillones



Cocinas y  
electrodomésticos



Menaje para  
cocinar, comer y...



Mesas y sillas

!

## IKEA València: El hogar de negocios afectados por la DANA

### Apoya a pequeños negocios afectados por la DANA en IKEA València

Desde el 27 de marzo, abrimos nuestras puertas para apoyar a **negocios afectados por la DANA**. Les ofrecemos un espacio único donde podrán **reactivar su actividad**, ganar visibilidad y aprovechar esta oportunidad para crecer en tiempos difíciles.

[Descubre los comercios que participan](#)







## Impitoyable

- GEO
- Fast Discount
- Disruption

## Fondamentaux

- Marque
- Prix / Qualité
- Complicité





New York



NRF



New York



NRF



New York



Veille



EuroShop



Düsseldorf  
Cologne



EuroShop



Paris



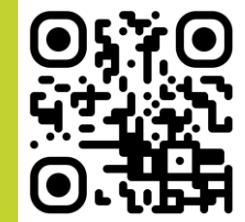
Düsseldorf  
Cologne



Shoptalk



Seenapse



**Matthieu JOLLY**  
+33 680105711  
[matthieu@seenapse.fr](mailto:matthieu@seenapse.fr)

